



**Comune di Nerviano**  
Città Metropolitana di Milano

**RIUNIONE DELLA COMMISSIONE**

**CONSILIARE PERMANENTE PRIMA**

**AFFARI GENERALI E MATERIE ECONOMICO FINANZIARIE**

N. 2

ANNO 2022

*L'anno duemilaventidue, addì ventiquattro, del mese di febbraio, presso il Palazzo Municipale, alle ore 20.45, viene convocata la Commissione Consiliare Permanente I° – Affari generali e materie economico finanziarie – nei modi di legge, nelle persone dei Signori:*

<i>N.</i>	<i>Cognome e Nome</i>	<i>Qualifica</i>	<i>Presenti</i>	<i>Assenti</i>
1	FORLONI ANTONELLA	Presidente	X	
2	CODARI ARIANNA	Componente	X	
3	LAVAZZETTI GIUSEPPE MARCO	Componente	X	
4	BANFI SERGIO	Componente		X
5	COZZI GIOVANNA	Componente	X	
6	GUAINAZZI DAVID MICHELE sostituito da AIRAGHI ALBA MARIA	Componente		X
7	COZZI MASSIMO	Componente	X	

*Il Presidente, riconosciuta la validità della seduta, invita la Commissione Prima ad esaminare gli argomenti all'ordine del giorno.*

## **-VERBALE SINTETICO I COMMISSIONE CONSILIARE PERMANENTE – AFFARI GENERALI E MATERIE ECONOMICO-FINANZIARIE**

### **SEDUTA DEL 24.02.2022**

Il Presidente della Commissione, sig.ra Antonella Forloni preso atto del numero legale per poter dar luogo alla riunione, dichiara aperti i lavori della commissione .La consigliera comunale sig.ra Airaghi Alba Maria sostituisce il consigliere Guainazzi David.

Il **primo punto** all'ordine del giorno è l'approvazione dei verbali delle sedute precedenti, atti approvati all'unanimità.

La Presidente ricorda che durante la seduta precedente è stata discussa la proposta di convenzionamento per il servizio di segreteria con i Comuni di Rho e Pogliano Milanese per il Segretario Generale. Afferma che occorre procedere con altre modifiche, relativi alla fruizione dei buoni pasto presso il Comune di Rho, ed al punto relativo al recesso per cui “alla scadenza della convenzione il segretari rimane presso la sede capo-convenzione”.

La Presidente pone l'argomento ai voti, risultando l'unanimità.

Si passa ad esaminare il punto all'ordine del giorno riguardante Gesem, ovvero la proposta di trasformazione societaria. La Presidente ringrazia il dott. \_\_\_\_\_, presente ai lavori della commissione; si richiede il suo intervento al fine di poter avere una illustrazione chiara sui motivi che portano ad una trasformazione societaria. La Sindaca affiancherà le spiegazioni del dott. \_\_\_\_\_ proiettando sulla lavagna le slides predisposte dal consulente di Gesem.

Il dott. \_\_\_\_\_ apre l'illustrazione dell'argomento ricordando che il servizio d'igiene urbana non è svolto da Gesem, che esplica solo un'attività di controllo; quando Gesem iniziò ad operare in tal senso, la percentuale di raccolta differenziata era del 50% mentre ora è dell'83%.

Illustra poi il passaggio normativo ad Arera, spiegando che dal 2019 Arera ha determinato una diversa riclassificazione dei costi, e con questi nuovi criteri i servizi saranno sempre più del genere “servizi a domanda individuale”. La complessità normativa in materia di rifiuti ha fatto sì che già dal 2020 si siano attivate delle discussioni nelle Assemblee dei Soci, in quanto è emersa la necessità che di integrare Gesem con una società che si occupi direttamente del servizio rifiuti, cioè un socio operativo. Gesem si è avvalsa di un consulente per lo studio relativo alla trasformazione societaria con oggetto misto pubblico, privato.

Afferma che la normativa Arera stabilisce che ci sia una raccolta porta a porta degli abiti usati e degli olii vegetali; le linee strategiche di Arera dal 2019 illustrano il passaggio normativo da tassa rifiuti a tariffa con natura di corrispettivo. Come evidenziato a pagina 25 delle slides, il socio operativo consente una maggior flessibilità operativa ed un maggior grado di adattabilità alle richieste di Arera.

La Presidente chiede al dott. \_\_\_\_\_ quale sia la differenza tra l'attuale impostazione di Gesem e la società mista, e chiede quale sia il miglioramento per la cittadinanza.

Il dott. \_\_\_\_\_ spiega che la nuova società, Gesem Ambiente, avrà una struttura organizzativa tale da poter offrire servizi migliori alla cittadinanza, in linea con quanto previsto da Arera, che allo stato attuale Gesem non può garantire perché ha una forza lavoro di 70 dipendenti che svolgono anche servizio tributi. Se non si dovesse cambiare l'assetto societario, ed espletare una gara per il servizio d'igiene urbana per altri 7 anni, si “bloccherebbero” servizi per 7 anni in quanto il rapporto con un appaltatore non è un rapporto sinergico.

Spiega inoltre che il passaggio normativo da tassa rifiuti a tariffa puntuale è fondamentale dal punto di vista operativo, in quanto la riscossione non potrà più essere fatta da Gesem o da Gesem per conto del Comune, per cui Gesem deve diventare il c.d. “soggetto gestore”.

Interviene il consigliere Massimo Cozzi: evidenzia che le slides riportano “presentazione a Lainate” 21.10.2021, chiede quale sia lo scenario tra i quattro illustrati nelle slides, poi per ogni scenario chiede costi e tempi. Comprende che la tariffa puntuale sia uno degli obiettivi, ma evidenzia che la raccolta degli RSU passa da 1 passaggio a settimana ad uno ogni 15 gg. Inoltre, chiede se l’Amministrazione Comunale intende conferire a Gesem altri servizi quali per esempio il verde e le manutenzioni.

Risponde il dott. \_\_\_\_\_ affermando che il consulente elaborerà costi e tempi solo dopo che l’assemblea dei soci sceglierà lo scenario ritenuto ottimale.

Spiega poi che la gara -ponte per il servizio d’igiene urbana prevede gli stessi servizi, mentre con la gara successiva si valuterà se cambiare la frequenza della raccolta degli RSU, così come si si valuterà di passare a contenitori rigidi con microchip, si penserà a come pesare la plastica.

Interviene la Sindaca spiegando che i Soci si sono si attengono a quanto illustrano dal consulente e poi sceglieranno il percorso ritenuto ottimale.

Interviene nuovamente il consigliere Massimo Cozzi per chiedere se sia intenzione dell’Amministrazione Comunale conferire a Gesem altri servizi.

La Sindaca afferma che se si è ritenuto di entrare in Gesem con una percentuale di capitale superiore al 20% è doveroso per l’Ente verificare se sia possibile ampliare la gamma di servizi conferiti, posto che Nerviano ha in essere contratti manutentivi.

Interviene dal pubblico il sig. \_\_\_\_\_, che apprezza la scelta dei Sindaci di convergere su una trasformazione societaria con gara a doppio oggetto, ma chiede se si sia già pensato a quale tipo di governance dare, ipotizzando per esempio ad una holding per la gestione dei tributi. Afferma poi che il bacino medio per generare economie di scale è definito in 250.000 abitanti, Regione Lombardia definirà degli ATO, pertanto un obiettivo potrebbe essere quello di allargare la compagine societaria prima di indire la gara a doppio oggetto, in modo che la Gesem possa fungere da ATO per il servizio d’igiene urbana.

La Presidente prende atto di tali proposte.

Il presente verbale è stato redatto dalla Responsabile dell’area economico-finanziaria dott.ssa \_\_\_\_\_, presente in riunione.

Il Presidente chiude i lavori della commissione alle ore 22.05

Approvato nella seduta del ..... 12/7/2022 .....

I componenti:

FORLONI ANTONELLA ✓

CODARI ARIANNA ✓

LAVAZZETTI GIUSEPPE MARCO

BANFI SERGIO ✓

COZZI GIOVANNA ✓

GUAINAZZI DAVID MICHELE

COZZI MASSIMO